



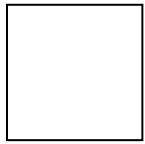
Funded by
the European Union



GED
geleceğin eğitimi Derneği

BEFuN
Institute for Education, Development,
Research and Sustainability e.V.

Detu
Deutsch-türkische Akademie
für Wissenschaft- Wirtschaft & Interkulturelle Arbeit



Weltbürger

**Stärkung der Beschäftigungsfähigkeit und Förderung der
Eingliederung von Frauen mit Benachteiligungen**

A1- Entwicklung von Schulungsinhalten für Erwachsene

Kapitel-8

Kulturelle Kompetenzen



Einführung in die kulturelle Kompetenz

In der heutigen globalisierten Welt ist kulturelle Kompetenz zu einer entscheidenden Fähigkeit geworden, insbesondere für benachteiligte Frauen. Kulturelle Kompetenz bezieht sich auf die Fähigkeit, Menschen mit unterschiedlichem kulturellem Hintergrund zu verstehen, zu schätzen und effektiv mit ihnen zu interagieren. Für benachteiligte Frauen, insbesondere solche aus marginalisierten Gemeinschaften oder mit begrenztem Kontakt zu anderen Kulturen, kann die Entwicklung kultureller Kompetenz die Beschäftigungsfähigkeit und soziale Eingliederung erheblich verbessern.

In dieser Einheit wird der Weg einer Gruppe benachteiligter Frauen mit unterschiedlichem kulturellem Hintergrund untersucht, die an einem umfassenden Schulungsprogramm mit Schwerpunkt auf kultureller Kompetenz teilnahmen. Das Programm zielte darauf ab, diese Frauen mit den Fähigkeiten auszustatten, die sie benötigen, um sich in einem multikulturellen Arbeitsumfeld zurechtzufinden und erfolgreich zu sein, und sie letztendlich zu befähigen, Barrieren zu überwinden und eine größere soziale und wirtschaftliche Eingliederung zu erreichen.



Lernergebnisse

- die Komplexität und Dynamik einer global vernetzten Welt zu erkennen und die Auswirkungen globaler Interdependenz zu schätzen.
- Förderung von Strategien für die Integration im beruflichen und privaten Umfeld, um ein Umfeld zu schaffen, das Vielfalt respektiert und fördert.
- Erwerb von Fähigkeiten und Kenntnissen, die für die Verbesserung der Beschäftigungsfähigkeit, insbesondere von Frauen mit Benachteiligungen, entscheidend sind, indem sie sie darauf vorbereiten, sich effektiv in unterschiedlichen beruflichen Umfeldern zu engagieren.
- Entwicklung der Fähigkeit, mit einer Vielzahl von Kollegen, Interessengruppen und Kunden erfolgreich zu interagieren und dabei produktive und respektvolle Beziehungen zu pflegen.



- Verständnis für die Hindernisse, mit denen benachteiligte Gruppen, insbesondere Frauen, konfrontiert sind, und Erlernen von Methoden zur Förderung ihrer Eingliederung und ihres Erfolgs in verschiedenen Bereichen.
- ein tiefes Gefühl für Empathie und kulturelle Sensibilität zu entwickeln, das den persönlichen und beruflichen Umgang miteinander verbessert und zu einer mitfühlenderen und verständnisvollerem Gemeinschaft beiträgt.

Kulturelle Kompetenz verstehen

Kulturelle Kompetenz umfasst eine Reihe von Fähigkeiten, Kenntnissen und Einstellungen, die es Einzelpersonen und Organisationen ermöglichen, in kulturübergreifenden Situationen effektiv zu arbeiten. Sie umfasst folgende Punkte:

- **Bewusstheit:** Das Erkennen der eigenen kulturellen Überzeugungen, Werte und Vorurteile.
- **Wissen:** Aneignung von Informationen über andere Kulturen und Weltanschauungen.
- **Fertigkeiten:** Entwicklung von Kommunikations- und Interaktionsfähigkeiten, die das interkulturelle Verständnis fördern.
- **Haltungen:** Offenheit und Respekt gegenüber kulturellen Unterschieden.

Bedeutung für den Arbeitsplatz

Am Arbeitsplatz ist kulturelle Kompetenz unerlässlich für:

- **Verringerung von Missverständnissen:** Missverständnisse aufgrund kultureller Unterschiede können zu Konflikten und geringerer Produktivität führen. Kulturelle Kompetenz hilft bei der Bewältigung dieser Unterschiede.
- **Verbesserung der Teamzusammenarbeit:** Unterschiedliche Teams bringen verschiedene Perspektiven und Lösungen ein und fördern so Innovation und Problemlösung.
- **Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit:** Integrative Arbeitsplätze, an denen die kulturelle Vielfalt respektiert wird, können zu einer höheren Arbeitszufriedenheit und Mitarbeiterbindung führen.
- **Ausweitung der Marktreichweite:** Das Verständnis kultureller Nuancen kann Unternehmen helfen, einen breiteren Kundenstamm anzusprechen und ihre globale Präsenz zu verbessern.



Herausforderungen für benachteiligte Frauen

Frauen aus benachteiligten Verhältnissen sehen sich in der Arbeitswelt oft zusätzlichen Herausforderungen gegenüber:

- **Sprachliche Hürden:** Nicht-Muttersprachler haben möglicherweise Probleme mit der Kommunikation, was ihre Arbeitsleistung und ihre Chancen beeinträchtigt.
- **Diskriminierung:** Vorurteile und Voreingenommenheit gegenüber Frauen, insbesondere gegenüber Frauen aus Minderheitskulturen, können ihr berufliches Fortkommen behindern.
- **Mangelnder Zugang zu Ressourcen:** Der eingeschränkte Zugang zu Bildung, Ausbildung und Vernetzungsmöglichkeiten kann ihre Beschäftigungsfähigkeit beeinträchtigen.
- **Kulturelle Erwartungen:** Traditionelle Geschlechterrollen und Erwartungen in bestimmten Kulturen können die Beteiligung von Frauen am Erwerbsleben einschränken.

Strategien zur Förderung der kulturellen Kompetenz

1. **Schulung und Ausbildung:** Durchführung von Schulungsprogrammen für Arbeitnehmer und Arbeitgeber zur Sensibilisierung und zum Aufbau von Kompetenzen im Bereich der kulturellen Kompetenz.
2. **Sprachliche Unterstützung:** Bereitstellung von Sprachkursen und Übersetzungsdienssten zur Überwindung von Kommunikationsbarrieren.
3. **Eingliederungspolitiken:** Entwicklung und Durchsetzung von Maßnahmen zur Förderung von Vielfalt und Integration am Arbeitsplatz.
4. **Mentoring-Programme:** Einrichtung von Mentorenprogrammen, die benachteiligte Frauen mit erfahrenen Fachleuten zusammenbringen, um sie zu beraten und zu unterstützen.



5. **Initiativen für den kulturellen Austausch:** Organisation von kulturellen Austauschprogrammen, um das gegenseitige Verständnis und den Respekt zwischen verschiedenen Gruppen zu fördern.

Die Rolle der EU bei der Förderung der kulturellen Kompetenz

Die EU spielt bei der Förderung der kulturellen Kompetenz eine zentrale Rolle:

- **Finanzierung und Unterstützung:** Finanzielle Unterstützung für Projekte zur Förderung der kulturellen Kompetenz und Integration.
- **Politische Entwicklung:** Schaffung von Strategien und Rahmenbedingungen, die die Mitgliedstaaten zur Einführung integrativer Praktiken ermutigen.
- **Forschung und Datenerhebung:** Durchführung von Forschungsarbeiten zum Verständnis der Herausforderungen und bewährten Verfahren bei der Förderung kultureller Kompetenz.
- **Netzwerkbildung und Zusammenarbeit:** Erleichterung von Partnerschaften und Kooperationen zwischen Organisationen in den Mitgliedstaaten, um Wissen und Ressourcen gemeinsam zu nutzen.

Fallstudie:

Im Rahmen dieses EU-Projekts bietet die Zusammenarbeit zwischen türkischen und deutschen Partnern die Möglichkeit, bewährte Verfahren für kulturelle Kompetenz zu entwickeln und umzusetzen. Zu den wichtigsten Aktivitäten könnten gehören:

- **Workshops zur kulturellen Kompetenz:** Organisation von Workshops zur Aufklärung der Teilnehmer über türkische und deutsche kulturelle Normen, Werte und Verhaltensweisen am Arbeitsplatz.
- **Austausch-Programme:** Ermöglichung von Austauschprogrammen, bei denen türkische und deutsche Frauen das Arbeitsumfeld und die Kultur des jeweils anderen aus erster Hand kennen lernen können.
- **Gemeinsame Forschungsprojekte:** Durchführung gemeinsamer Forschungsarbeiten zur Ermittlung der spezifischen Bedürfnisse und Herausforderungen, mit denen benachteiligte Frauen in beiden Ländern konfrontiert sind, und Entwicklung maßgeschneiderter Lösungen.

Erfolgsgeschichten

Die Wirkung des Schulungsprogramms für kulturelle Kompetenz zeigte sich in den Erfolgsgeschichten der Teilnehmer. Hier sind ein paar Beispiele:

Ayshas Geschichte: Aysha, ein Flüchtling aus Syrien, hatte aufgrund von Sprachbarrieren und kulturellen Unterschieden große Schwierigkeiten, eine Beschäftigung zu finden. Bevor sie an dem Programm teilnahm, hatte sie Probleme mit ihrem Selbstvertrauen und fühlte sich in ihrer neuen Umgebung isoliert. Durch die Schulung in kultureller Kompetenz konnte Aysha nicht nur ihre Sprachkenntnisse verbessern, sondern auch ein tieferes Verständnis für die kulturellen Normen und Erwartungen in ihrem Gastland entwickeln. Ihre Mentorin, eine einheimische Geschäftsfrau, half ihr, sich bei Vorstellungsgesprächen und am Arbeitsplatz zurechtzufinden. Das Ergebnis war, dass Aysha eine Stelle als Kundenbetreuerin in einem



multinationalen Unternehmen bekam, wo sie sich nun wohlfühlt und anderen Flüchtlingen bei der Integration in die Gemeinschaft hilft.

Elifs Geschichte: Elif, eine junge Frau aus einem ländlichen Gebiet in der Türkei, hatte nur wenig Kontakt zu anderen Kulturen und war unsicher, wie sie mit Kollegen unterschiedlicher Herkunft umgehen sollte. Das Programm für kulturelle Kompetenz half ihr, die notwendigen Fähigkeiten zu entwickeln, um effektiv zu kommunizieren und positive Beziehungen am Arbeitsplatz aufzubauen. Durch die Aktivitäten zum Eintauchen in die Kultur gewann Elif Vertrauen in ihre Fähigkeit, sich an neue Umgebungen anzupassen. Sie arbeitet jetzt als Projektkoordinatorin für eine internationale NRO, wo sie ihre kulturelle Kompetenz einsetzt, um unterschiedliche Teams zu leiten und die Integration zu fördern.

Fatimas Geschichte: Fatima, eine Frau aus Deutschland, die einer ethnischen Minderheit angehört, erlebte bei ihrer früheren Arbeitssuche Diskriminierung und Vorurteile. Im Rahmen des Programms für kulturelle Kompetenz lernte sie, wie sie diese Herausforderungen angehen und überwinden kann, und wurde in die Lage versetzt, am Arbeitsplatz für sich selbst einzutreten. Mit der Unterstützung ihrer Mentorin und Gleichaltrigen baute Fatima ein starkes Netzwerk beruflicher Kontakte auf. Schließlich wurde sie als Marketingspezialistin in einem Unternehmen eingestellt, das Wert auf Vielfalt und Integration legt. Fatima ist nun Mentorin für andere Frauen im Programm, gibt ihre Erfahrungen weiter und hilft ihnen beim Aufbau ihrer kulturellen Kompetenz.

Gelernte Lektionen

Der Erfolg des Schulungsprogramms für kulturelle Kompetenz zeigt mehrere wichtige Erkenntnisse:

1. **Kulturelle Kompetenz ist entscheidend für die Beschäftigungsfähigkeit:**
 - Auf dem heutigen globalisierten Arbeitsmarkt schätzen Arbeitgeber zunehmend Mitarbeiter, die sich in einem vielfältigen Arbeitsumfeld zurechtfinden und einen Beitrag leisten können. Kulturelle Kompetenz ist nicht nur eine Fähigkeit, sondern auch ein Wettbewerbsvorteil für benachteiligte Frauen, die ihre Beschäftigungsfähigkeit verbessern wollen.
2. **Mentorenschaft und Peer-Unterstützung sind von entscheidender Bedeutung:**
 - Die Mentorenschaft und die Unterstützung durch Gleichaltrige im Rahmen des Programms trugen entscheidend dazu bei, das Selbstvertrauen und die Widerstandsfähigkeit der Teilnehmerinnen zu stärken. Diese Beziehungen boten den Frauen einen sicheren Raum, in dem sie lernen, wachsen und sich gegenseitig unterstützen konnten.
3. **Praktische Erfahrung verbessert das Lernen:**
 - Die Aktivitäten zum Eintauchen in die Kultur ermöglichten es den Teilnehmern, das Gelernte in einem realen Umfeld anzuwenden, wodurch ihre Fähigkeiten gestärkt und ihr Selbstvertrauen aufgebaut wurden. Praktische Erfahrungen sind wichtig, um theoretisches Wissen in umsetzbare Fähigkeiten zu verwandeln.
4. **Integrative Arbeitsplätze kommen allen zugute:**
 - Arbeitgeber, die Wert auf kulturelle Kompetenz und Integration legen, schaffen ein Umfeld, in dem sich alle Mitarbeiter entfalten können. Dies kommt nicht nur benachteiligten Frauen zugute, sondern steigert auch die Produktivität und Innovation am Arbeitsplatz insgesamt.



Funded by
the European Union



GED
geleceğin eğitimi Derneği

BEFuN
Institute for Education, Development,
Research and Sustainability e.V.



Schlussfolgerung

Kulturelle Kompetenz ist eine wichtige Fähigkeit für benachteiligte Frauen, die ihre Beschäftigungsfähigkeit verbessern und eine größere soziale Eingliederung erreichen wollen. Durch die Teilnahme an dem Schulungsprogramm für kulturelle Kompetenz konnten die Frauen in dieser Fallstudie Barrieren überwinden, ihr Selbstvertrauen stärken und eine sinnvolle Beschäftigung finden. Ihre Erfolgsgeschichten zeigen, wie sehr kulturelle Kompetenz das Leben verändern und integrativere Gemeinschaften schaffen kann.

Da sich der globale Arbeitsmarkt weiter entwickelt, wird kulturelle Kompetenz ein Schlüsselfaktor für die Stärkung benachteiligter Frauen und die Förderung von Vielfalt und Integration am Arbeitsplatz bleiben. Durch kontinuierliche Unterstützung, Schulung und Mentoring können mehr Frauen die Fähigkeiten entwickeln, die sie benötigen, um sich in einem vielfältigen kulturellen Umfeld zurechtzufinden und zu behaupten, und so letztlich zu einer gerechteren und integrativen Gesellschaft beitragen.



Bewertung

Single-Choice-Fragen

1. Was ist das Hauptziel der Einheit zur kulturellen Kompetenz?

- Vermittlung von Kenntnissen der Finanzverwaltung
- Verständnis, Wertschätzung und effektive Interaktion mit Menschen mit unterschiedlichem kulturellem Hintergrund**
- Verbesserung der körperlichen Fitness und Gesundheit
- Entwicklung fortgeschritten technischer Fähigkeiten

2. Welcher der folgenden Punkte ist laut dem Aufsatz KEINE Komponente der kulturellen Kompetenz?

- Bewusstseinsbildung
- Wissen
- Finanzialer Scharfsinn**
- Fertigkeiten

3. Welchen Nutzen hat die kulturelle Kompetenz für den Arbeitsplatz?

- Es reduziert den Bedarf an Mitarbeiterschulungen
- Die Notwendigkeit von Kommunikationsfähigkeiten entfällt
- Es reduziert Missverständnisse und verbessert die Zusammenarbeit im Team.**
- Es zwingt alle dazu, den gleichen kulturellen Normen zu folgen.

4. Welche Herausforderung wird speziell für benachteiligte Frauen in der Arbeitswelt genannt?

- Überqualifizierung für Arbeitsplätze
- Übermäßig viele Möglichkeiten zur Vernetzung
- Sprachbarrieren**
- Hohe Gehaltserwartungen

5. Welche Strategie wird zur Förderung der kulturellen Kompetenz am Arbeitsplatz vorgeschlagen?

- Kürzung der Mitarbeitergehälter
- Umsetzung von Schulungsprogrammen für kulturelle Kompetenz**
- Einschränkung der kulturellen Vielfalt in der Einstellungspraxis
- Entmutigung von Initiativen zum kulturellen Austausch



Funded by
the European Union



Referenzen

